



VERSLAG

Specialistisch Overleg prijsmechanisme ROK GVO beweegbare bruggen Zeeland

Datum bespreking	9 juli 2025
Tijdstip	12.30 – 16.00 uur
Locatie	Kantoor PWC, Utrecht
Deelnemende partijen	Arcadis Nederland B.V. Civiele technieken deBoer bv Dura Vermeer Infra Landelijke projecten BV Heijmans Infra B.V. Hollandia Infra BV Hollandia Services B.V. Hoppenbrouwers Techniek B.V. Iris Industry Solutions Rebel Contracting Rijnstaal Nieuwegein SPIE Nederland BV Strukton Van der Ende B.V. Van Hattum en Blankevoort B.V.

VERSLAG

- **Aantal NOK-objecten:** onder de ROK GVO Zeeland komen straks waarschijnlijk vijf NOK's-Objecten te hangen (de twee bruggen Oostsluis Terneuzen maken waarschijnlijk onderdeel uit van één NOK-Object). Zes bruggen worden op die manier via vijf NOK's opgedragen.
- **Teaminzet en uren:** vraag vanuit de markt is hoe RWS de balans ziet tussen een zwaar team met minder uren versus een licht team met meer uren (voornamelijk in de doorgrondingsfase). RWS geeft aan dat de focus ligt op kwaliteit, waarbij de prijs opgegeven moet worden per functie. Verder kan daarnaast in het PvA (BPKV) door de markt aangegeven worden hoe aangekeken wordt tegen inzet van zwaar / licht team.
- **Abonnementsprijs en output:** De vergoeding is afhankelijk van de inzet van mankracht en de gevraagde output. Dit vormt een uitdaging voor marktpartijen indien dit niet concreet is beschreven. RWS heeft aangegeven is dat sleutelfunctionarissen worden gevraagd en ook eisen zijn opgenomen aan de werkzaamheden die onderdeel zijn van

het abonnementsgeld.

Daarnaast is de vraag gesteld of ABK in abonnementsgeld zit. Hierop is negatief geantwoord.

- **Voorspelbaarheid:** Wederzijdse voorspelbaarheid is essentieel. RWS benadrukt dat het activiteitenboek als uitgangspunt lineair is, maar dat afwijkingen in prijs mogelijk zijn indien de omstandigheden expliciet wijzigen t.o.v. de uitgangspunten die ten grondslag liggen aan de activiteitenprijzen (bijv. s nachts werken ipv overdag of toch geen vierkante afsluiting van de weg).
- **Functieclassificatie:** Er is veel onduidelijkheid over de inschaling van functies. De huidige drie benoemde functiegroepen zijn te generiek. Marktpartijen stellen voor om te starten met een beperkte lijst van functies en het functiehuis van betrokken organisaties te gebruiken ter verificatie. Genoemd werd een lijst van functies van 15-30 stuks (cf de 80-20 regel). Over de overige nader te bepalen functies met bijbehorende uurtarieven kan dan n.a.v. de aangeboden tarieven en een steekproef door bv accountant overeenstemming worden gekregen. Voorkeur vanuit de Markt is om te werken met gemiddelde uurtarieven per functie, in plaats van een onderverdeling/onderscheid in jaren ervaring.
- **Uitvoeringsfuncties:** Uitvoeringsfuncties ontbreken nog grotendeels in het overzicht van functies. RWS erkent dat. Bij bepaalde rollen, zeker in de uitvoering, geldt dat ervaring in jaren niet speelt/van ondergeschikt belang is. Bij sommige rollen dient juist de link gemaakt te worden naar de juiste certificering/opleiding van de functionaris (bijv. de 'gecertificeerd controleur vrijgave conservering').
- **Aanpak met getrapte prijsvorming:** De aanpak wordt positief ontvangen. De aanpak zorgt voor een eerlijkere risicoverdeling en meer mogelijkheden om het werk goed te plannen en organiseren.
- **Ontwerpen:** een aantal MKB-bedrijven hebben aangegeven moeite te hebben dat zij zelf een ontwerp moeten maken. De corebusiness en het bedrijfsmodel is gebaseerd op het bouwen/uitvoeren. Een lang en/of onvoorspelbaar ontwerptraject is daarbij niet wenselijk en kan er ook voor zorgen dat medewerkers voor de uitvoering niet vastgehouden kunnen worden voor de opdracht. Het groot-bedrijf gaf hierop het tegengeluid dat het onder regie aan het ontwerp kunnen werken zorgt voor een betere risicoverdeling (ook omdat de def. prijs aan het einde van de ontwerpfase wordt bepaald).
- **Prijsmechanisme:** Een vaste prijs voor de doorgrondingsfase wordt als onlogisch beschouwd vanwege de onvoorspelbaarheid van toekomstige omstandigheden. Juist bij de eerste NOK's het voor de markt wenselijk om te werken op regie, om zodoende te leren wat we tegen komen in de doorgrondingsfase.
- **Inhuur derden:** Vanuit de markt is er behoefte aan duidelijkheid over wat onder externe inhuur valt. Een voorstel is om gemiddelde tarieven te hanteren voor een beperkt aantal functieprofielen, waarbij dan onderscheid gemaakt wordt naar eigen inzet van de markt en externe inhuur. RWS kan dan een best guess doen voor een % inhuur en % eigen mensen waarop partijen inschrijven om een level playing field te waarborgen. Voor RWS is het relevant dat niet bij de kleinste wijziging in de aanname aangepaste tarieven overeen moeten worden gekomen.

- **Kostenstructuur en -opbouw:** Er moet duidelijk worden gedefinieerd wat onder functietitels valt, evenals reis- en verblijfskosten, loonkosten en indirecte kosten van onderaannemers (AK van OON wel in activiteitenprijs, die van ON niet). Algehele tendens is dat reis- en verblijfskosten voor de rollen in de doorgrondings- en ontwerpfasen wel in het tarief opgenomen kunnen worden, bij uitvoering ligt dat lastiger. Beiden zijn wel onderhevig aan CAO-afspraken die in ieder geval in de recente jaren veel wijzigingen hebben doorgemaakt en die voor de toekomst lastig te voorspellen zijn.
- **Activiteitenboek algemeen:** belangrijk is duidelijk te maken wat inbegrepen cq uitgesloten is van de activiteitenprijzen. Algemeen geldt dat alles m.b.t. bv fasering/uitvoeringsmethode niet in de activiteitenprijzen zit. Het gaat om de tijdens de presentatie genoemde prijzen in ideale omstandigheden.
- **Milieuvoorzieningen:** milieuvoorzieningen (zoals opvang van spuitwerk) vallen buiten de activiteitenprijs. Dit expliciet maken in de uitgangspunten die horen bij de activiteitenprijs.
- **Staalconditie:** de aanneming is dat de staalconditie voldoende is voor conditionering (P-waarde noemen). Dit expliciet maken in de uitgangspunten die horen bij de activiteitenprijs.
- **Asfaltverharding:** Er dient een borging te komen om te garanderen dat bruggen na werkzaamheden hetzelfde gewicht behouden (potentieel conflict in eisen). Dit is belangrijk voor de constructieve veiligheid. Dit is/wordt onderdeel van de doorgrondingsfase.
- **Slijtlaag:** Er kan in bepaalde gevallen voorkeur zijn voor nieuwe/innovatieve producten (bv. een MLA-verflaag boven epoxy, vanwege de langere levensduur). In algemene zin is er vanuit de markt een voorkeur om ook nieuwere technieken toe te staan. RWS geeft hierop aan dat het portfolio ook snel moet kunnen starten en dat in de basis wordt uitgegaan van bestaande (gevalideerde en door RWS goedgekeurde) technieken en eisen. Dit omdat validatie/goedkeuring van producten lange doorlooptijden kennen. Voordeel van een portfolio is wel dat bij vervolg NOK's, die dus later in de tijd spelen, in onderling overleg nieuwere/ betere/ goedkopere/ duurzamere producten kunnen worden toegepast.
- **Verkeersmaatregelen:** De basis vereisten van de CROW 96b kunnen afgeprijsd worden op het moment dat de basisuitgangspunten helder zijn. Verder zijn maatregelen en kosten sterk afhankelijk van externe factoren en worden daarom bij voorkeur niet vooraf geprijsd. Voor de eerste NOK kunnen onderdelen wel concreet uitgevraagd worden en die kunnen dan als benchmark dienen voor de overige NOK's. Ook het tarief van een verkeersregelaar kan uitgevraagd worden. Prijs per schip voor bv. scheepvaartbegeleiding per 24 uur/ etmaal kan ook, maar heeft mogelijk weinig meerwaarde omdat een ieder gebruik maakt van dezelfde aanbieders.
- **NOK 1.** Toegelicht is dat NOK 1 verder wordt uitgewerkt en dat daarvoor zo veel mogelijk een prijs met vaste en verrekenbare elementen wordt uitgevraagd. Hierop werd niet negatief op gereageerd.

SUGGESTIES EN ACTIEPUNTEN

- Begin met een beperkte lijst van functies.
- Vraag waar mogelijk functiehuizen op bij betrokken organisaties.
- Definieer functietitels en kostenposten duidelijk.
- Laat experts van RWS aansluiten bij elk onderwerp bij de doorgrondings- en ontwerpfase.
- Houd rekening met aankomende cao-onderhandelingen.

Rijkswaterstaat Projecten Programma's en Onderhoud

www.rijkswaterstaat.nl

Datum
30 juli 2025

Bijlage(n)
Presentatie "ROK GVO
Zeeland - SO
Prijsmechanisme d.d. 9 juli
2025"